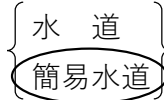


小国町



事業経営戦略

団 体 名 : 山形県西置賜郡小国町

事 業 名 : 小国町簡易水道事業

策 定 日 : 令和 7 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 7 年度 ~ 令和 16 年度

## 1. 事業概要

## (1) 事業の現況

## ① 給 水

|                     |           |        |                  |
|---------------------|-----------|--------|------------------|
| 供用開始年月日             | 昭和38年9月9日 | 計画給水人口 | 1667 人           |
| 法適(全部・財務)<br>・非適の区分 | 法適(一部)    | 現在給水人口 | 644 人            |
|                     |           | 有収水量密度 | 0.04 千 $m^3$ /ha |

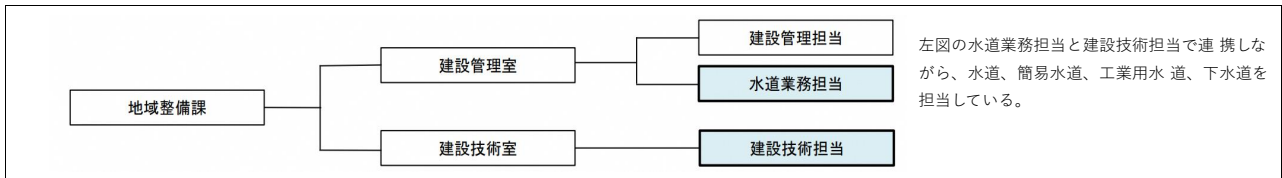
## ② 施 設

|         |  |           |                       |
|---------|--|-----------|-----------------------|
| 水 源     | <input checked="" type="checkbox"/> 表流水, <input type="checkbox"/> ダム, <input type="checkbox"/> 伏流水, <input type="checkbox"/> 地下水, <input checked="" type="checkbox"/> 受水, <input type="checkbox"/> その他 |           |                       |
| 施 設 数   | 浄水場設置数   | -         | 管 路 延 長<br>36.6 千 $m$ |
|         | 配水池設置数   | 7         |                       |
| 施 設 能 力 | 416 $m^3$ /日   | 施 設 利 用 率 | 43 %                  |

## ③ 料 金

|                                  |  |  |
|----------------------------------|--|--|
| 料 金 体 系 の<br>概 要 ・ 考 え 方         | 整備の経緯経過が異なる7つの簡易水道で形成されており、それぞれ料金体系も異なる。<br>各簡易水道ごとに基本料金、超過料金及び量水器使用料が設定されている。 |  |
| 料 金 改 定 年 月 日<br>(消費税のみの改定は含まない) | 平成16年10月1日   |  |

#### ④ 組織



#### (2) これまでの主な経営健全化の取組

- ・ 検針業務や簡易的な施設維持管理については、各簡易水道組合に委託し、経費の支出を抑えている。
- ・ 水質検査及び量水器交換業務については、上水道事業と共同で委託実施し、効率的な事業の執行により必要経費を削減している。

\*1 水道事業の広域化とは、水道法（昭和32年法律第177号）第2条の2第2項の市町村の区域を超えた広域的な水道事業者間の連携等に当たるものである。その具体的な方策としては、経営統合（事業統合及び経営の一体化をいう。以下同じ。）、浄水場等一部の施設の共同設置や事務の広域的処理等がある。

#### (3) 経営比較分析表等を活用した現状分析

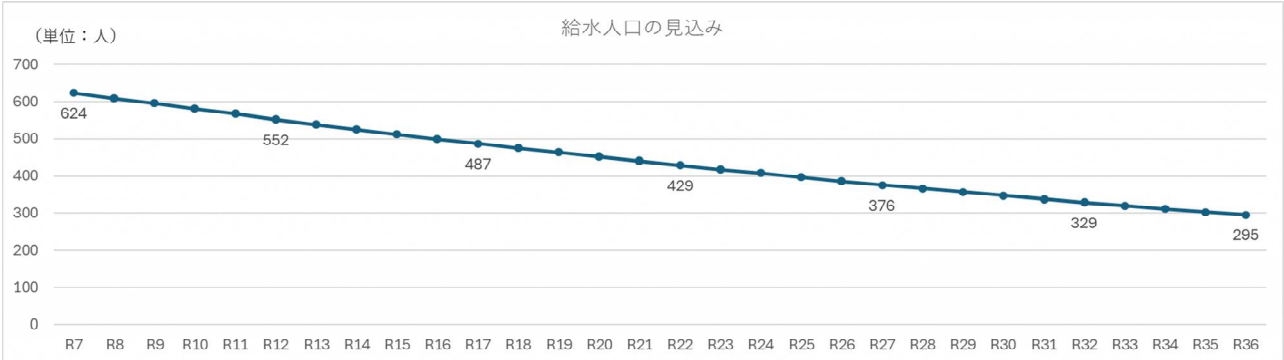
※ 直近の経営比較分析表（「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について」（公営企業三課室長通知）」による経営比較分析表）を添付すること。

別紙経営比較分析表により、類似団体と比較し、主要な指標ごとに評価を行っている。

## 2. 将来の事業環境

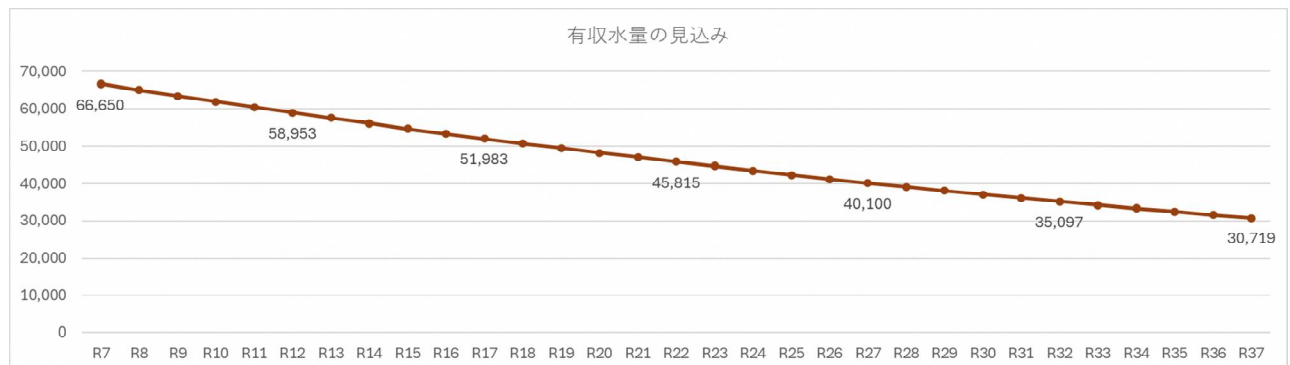
### (1) 給水人口の予測

給水人口は人口減少と同じく減少傾向が続いており、今後の人口増加は見込まれない。社会保障・人口問題研究所の推計によると、小国町の推計人口は令和7年から令和17年にかけて約1,300人減少する予測であり、給水人口も同様の割合で減少すると予想しており、令和7年度から令和16年度にかけて約130人減少するものとしている。  
給水人口を予測するにあたり、人口推移は人口問題研究所の人口予測を採用し、給水人口は、総人口の減少に比例して減少すると予想している。



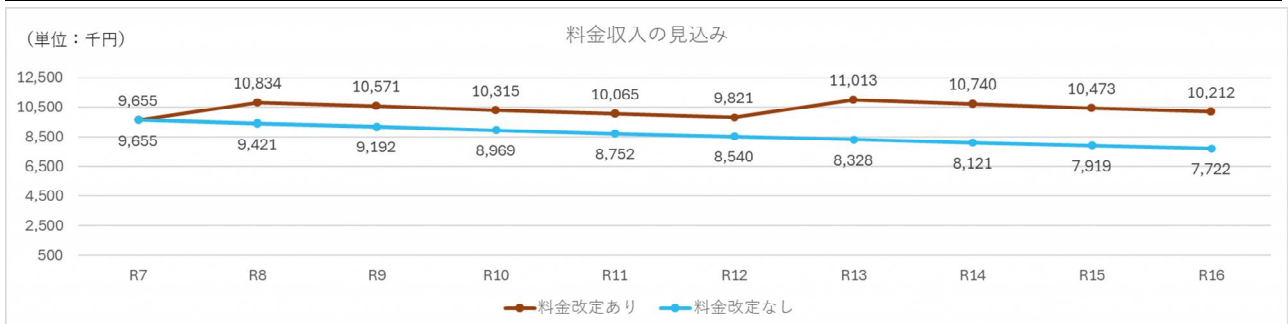
### (2) 水需要の予測

有収水量について、今後は給水人口と比例して水需要も減少すると予想される。



### (3) 料金収入の見通し

今後の料金収入の見通しは、有収水量にほぼ比例する形で推移すると予想される。水需要と同様に、給水人口の減少と比例して料金収入も減少すると見込まれる。



(4) 組織の見直し

現在と同様に、水道業務担当及び建設技術担当での兼務で引き続き業務を行っていく。

3. 経営の基本方針

給水人口の減少が続いているため、料金収入の増加は見込めないものと考えており、簡易的な施設維持管理については各組合に委託する、上水道事業と共同実施する等の支出を抑える取り組みを行っている。

4. 投資・財政計画（収支計画）

(1) 投資・財政計画（収支計画）：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

| 目 標 | 必要最小限の投資とし、財政負担を軽減する。 |
|-----|-----------------------|
|-----|-----------------------|

- ・令和7年度は五味沢簡易水道、令和8年度は玉川簡易水道、令和9年度は叶水簡易水道の配水池施設計測機器等整備工事を計上している。
- ・その他大規模な修繕や更新は計画していない。

② 収支計画のうち財源についての説明

|   |   |                     |
|---|---|---------------------|
| 目 | 標 | 7箇水の料金体系統一に向けて検討する。 |
|---|---|---------------------|

- ・給水人口及びそれに伴う水需要の減少に比例して料金収入も減少していくものとして作成した。
- ・配水池施設計測機器等整備工事の財源は起債借入とした。
- ・一般会計からの繰入金は今現在と同様とした。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・委託料に関する事項  
必要経費抑制のため、水道事業との共同実施や簡易的な維持管理を各組合に委託する等、今後も現在と同様の委託形態をとるものとした。
- ・修繕費に関する事項  
限られた予算の中で優先度の高いものから計画的に修繕を行う。
- ・動力費に関する事項  
今後も現在と同様に推移するものとした。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

- ※ 投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。  
また、(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間内の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向け  
た取組の方向性、検討体制・スケジュール等について記載する必要があること。

① 投資の合理化、費用の見直しについての検討状況等

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 広                                       | 域 | 化 | 予定なし                                    |
| 民間の資金・ノウハウ等の活用<br>(PPP/PFI等の導入等)        |   |   | 予定なし                                    |
| アセットマネジメントの充実<br>(施設・設備の長寿命化等による投資の平準化) |   |   | 予定なし                                    |
| 施設・設備の廃止・統合<br>(ダウンサイジング)               |   |   | 使用状況や固定資産調査を基に、耐用年数と施設の状態を考慮した上で検討していく。 |
| 施設・設備の合理化<br>(スペックダウン)                  |   |   | 予定なし                                    |
| その他の取組                                  |   |   | なし                                      |

② 財源についての検討状況等

|                            |   |  |   |
|----------------------------|---|--|---|
| 料                          | 金 | 今後の経営状況により、各簡易水道組合と十分な協議を行った上で、令和8年と令和13年に料金改定を検討し、以降定期的な見直しを継続していく。 |   |
| 企                          | 業 | 債  | 令和7年度の五味沢簡易水道、令和8年度の玉川簡易水道、令和9年度の叶水簡易水道の配水池施設計測機器等整備工事については簡易水道事業債を活用することとする。 |
| 繰                          | 入 | 金  | 現在と同様に、地方債償還金基準内繰入分+大滝簡易水道の地方債償還金基準外繰入金分とする。                                  |
| 資産の有効活用等(*2)による<br>収入増加の取組 |   |  | なし  |
| その他の取組                     |   |  | なし  |

5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

|                         |  |
|-------------------------|--|
| 経営戦略の事後検証、<br>改定等に関する事項 | PDCAサイクルを通じて経営戦略の内容を高めるため、策定後5年を目安にその時点までの進捗管理や経営指標等の見直し、事後検証を行うこととする。 |
|-------------------------|--|



## 投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分              |               | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算見込) | 本年度    | R7     | R8     | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R15    | R16    | R7~R11の平均値 |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
|                         |               |              |               |        | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 | 2030年度 | 2031年度 | 2032年度 | 2033年度 | 2034年度 |            |
| 資本的収入                   | 1. 企業債        |              | 11,000        |        | 18,700 | 18,700 | 18,700 |        |        |        |        |        |        |        | 11,220     |
|                         | うち資本費平準化債     |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 2. 他会計出資金     |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 3. 他会計補助金     |              |               |        | 8,806  | 9,168  | 9,809  | 9,968  | 6,770  | 1,907  | 1,178  | 938    | 579    | 539    | 8,904      |
|                         | 4. 他会計負担金     |              | 286           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 5. 他会計借入金     |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 6. 国(都道府県)補助金 |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 7. 固定資産売却代金   |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 8. 工事負担金      |              | 1,760         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 9. その他        |              | 7,655         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 計 (A)                   |               | 20,701       |               |        | 27,506 | 27,868 | 28,509 | 9,968  | 6,770  | 1,907  | 1,178  | 938    | 579    | 539    | 20,124     |
| (A)のうち翌年度へ繰り越さ          |               |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 純計 (A)-(B) (C)          |               | 20,701       |               |        | 27,506 | 27,868 | 28,509 | 9,968  | 6,770  | 1,907  | 1,178  | 938    | 579    | 539    | 20,124     |
| 資本的支出                   | 1. 建設改良費      |              | 14,267        |        | 18,700 | 18,700 | 18,700 |        |        |        |        |        |        |        | 11,220     |
|                         | うち職員給与費       |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 2. 企業債償還金     |              | 8,491         | 9,996  | 11,542 | 12,449 | 13,663 | 13,839 | 12,292 | 10,525 | 9,395  | 7,879  | 6,651  | 6,559  | 12,757     |
|                         | 3. 他会計長期借入返還金 |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 4. 他会計への支出金   |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 5. その他                  |               |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 計 (D)                   |               | 22,758       | 9,996         | 30,242 | 31,149 | 32,363 | 13,839 | 12,292 | 10,525 | 9,395  | 7,879  | 6,651  | 6,559  | 23,977 |            |
| 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (E) |               | 2,057        | 9,996         | 2,736  | 3,281  | 3,854  | 3,872  | 5,522  | 8,618  | 8,217  | 6,941  | 6,073  | 6,020  | 3,853  |            |
| 補填財源                    | 1. 損益勘定留保資金   |              | 4,990         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 2. 利益剰余金処分額   |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 3. 繰越工事資金     |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
|                         | 4. その他        |              | 2,057         | 5,006  | 2,736  | 3,281  | 3,854  | 3,872  | 5,522  | 8,618  | 8,217  | 6,941  | 6,073  | 6,020  |            |
| 計 (F)                   |               | 2,057        | 9,996         | 2,736  | 3,281  | 3,854  | 3,872  | 5,522  | 8,618  | 8,217  | 6,941  | 6,073  | 6,020  |        |            |
| 補填財源不足額 (E)-(F)         |               |              |               |        |        |        | △ 0    |        |        |        |        |        |        |        | 3,853      |
| 他会計借入金残高 (G)            |               |              |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 企業債残高 (H)               |               | 628          | 11,542        | 12,449 | 13,663 | 13,839 | 12,292 | 10,525 | 9,395  | 7,879  | 6,651  | 6,559  | 6,620  |        |            |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分 |          | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算見込) | 本年度 | R7     | R8     | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R15    | R16    | R7~R11の平均値 |
|------------|----------|--------------|---------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
|            |          |              |               |     | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 | 2030年度 | 2031年度 | 2032年度 | 2033年度 | 2034年度 |            |
| 収益的収支分     |          |              |               |     | 808    | 661    | 488    | 324    | 150    | 75     | 57     | 42     | 32     | 27     | 486        |
|            | うち基準内繰入金 |              |               |     | 507    | 412    | 304    | 202    | 93     | 47     | 35     | 26     | 20     | 17     | 304        |
|            | うち基準外繰入金 |              |               |     | 301    | 249    | 184    | 122    | 57     | 29     | 22     | 16     | 12     | 10     | 183        |
| 資本的収支分     |          |              |               |     | 8,806  | 9,168  | 9,809  | 9,968  | 6,770  | 1,907  | 1,178  | 938    | 579    | 539    | 8,904      |
|            | うち基準内繰入金 |              |               |     | 5,525  | 5,752  | 6,154  | 6,254  | 4,247  | 1,197  | 739    | 588    | 363    | 338    | 5,586      |
|            | うち基準外繰入金 |              |               |     | 3,281  | 3,416  | 3,655  | 3,714  | 2,522  | 711    | 439    | 349    | 216    | 201    | 3,318      |
| 合 計        |          |              |               |     | 9,614  | 9,829  | 10,297 | 10,292 | 6,919  | 1,983  | 1,235  | 980    | 611    | 567    | 9,390      |

原価計算表

布設年月日 昭和 38 年 9 月 9 日  
 給水人口 644人  
 計算期間 自 令和 7 年 4 月  
 至 令和 12 年 3 月  
 ( 5年間)

収 入 の 部

| 項 目           | 金 額         |               |          |               |
|---------------|-------------|---------------|----------|---------------|
|               | 最近1箇年間の実績   | 投資・財政計画計上額(A) | 公費負担分(B) | 料金対象収支(A)-(B) |
| 料 金 (X)       | 千円<br>9,218 | 千円<br>10,288  | 千円       | 千円<br>10,288  |
| 給 水 装 置 工 事 費 | 0           | 0             |          | 0             |
| そ の 他         | 17          | 0             |          | 0             |
| 合 計           | 9,235       | 10,288        | 0        | 10,288        |

支 出 の 部

| 項 目        | 金 額         |               |          |               |         |
|------------|-------------|---------------|----------|---------------|---------|
|            | 最近1箇年間の実績   | 投資・財政計画計上額(A) | 公費負担分(B) | 料金対象収支(A)-(B) |         |
| 取水・貯水及び導水費 | 人 件 給 料     | 千円<br>0       | 千円<br>0  | 千円<br>0       | 千円<br>0 |
|            | 費 諸 手 当     | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 福 利 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 電 力 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 修 繕 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 用 水 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 減 価 償 却 費   | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | そ の 他       | 0             | 0        | 0             | 0       |
| 小 計        | 0           | 0             | 0        | 0             |         |
| 浄水及び送水費    | 人 件 給 料     | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 費 諸 手 当     | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 福 利 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 浄 水 用 薬 品 費 | 135           | 28       | 0             | 28      |
|            | 電 力 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 修 繕 費       | 580           | 260      | 0             | 260     |
|            | 減 価 償 却 費   | 18,694        | 20,933   | 20,933        | 0       |
| そ の 他      | 8,960       | 11,315        | 0        | 11,315        |         |
| 小 計        | 28,368      | 32,536        | 20,933   | 11,602        |         |
| 配水費        | 人 件 給 料     | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 費 諸 手 当     | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 福 利 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 電 力 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 修 繕 費       | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | 減 価 償 却 費   | 0             | 0        | 0             | 0       |
|            | そ の 他       | 0             | 0        | 0             | 0       |
| 小 計        | 0           | 0             | 0        | 0             |         |

支 出 の 部

| 項 目       | 金 額       |               |          |               |     |
|-----------|-----------|---------------|----------|---------------|-----|
|           | 最近1箇年間の実績 | 投資・財政計画計上額(A) | 公費負担分(B) | 料金対象収支(A)-(B) |     |
| 給水装置工事費   | 人 給 料     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 件 諸 手 当   | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 費 福 利 費   | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 材 料 費     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | そ の 他     | 0             | 0        | 0             | 0   |
| 小 計       | 0         | 0             | 0        | 0             |     |
| 一 般 管 理 費 | 人 給 料     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 件 諸 手 当   | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 費 福 利 費   | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 備 品 費     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 消 耗 品 費   | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 通 信 運 搬 費 | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 光 熱 費     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 修 繕 費     | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 公 課       | 0             | 0        | 0             | 0   |
|           | 支 払 利 息   | 1,213         | 1,087    | 486           | 601 |
| 減 価 償 却 費 | 0         | 0             | 0        | 0             |     |
| そ の 他     | 66        | 14            | 0        | 14            |     |
| 小 計       | 1,279     | 1,101         | 486      | 615           |     |
| 合 計 (Y)   | 29,647    | 33,637        | 21,420   | 12,217        |     |

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| 資 産 維 持 費 ( Z )           |        |
| 料 金 対 象 経 費 ( Y ) + ( Z ) | 12,217 |
| (X) / ((Y) + (Z)) * 100 = | 0.84   |

<料金水準についての説明>

資本費に対する繰入を行っており、それにより大規模な設備改修等の経費は起債償還を通じて一般会計より補填し、収益的収支の不足額の一部も基準外繰入としているが、維持管理費の高騰分は料金改定により回収するものとし、基準外繰入の縮小に努める。  
 資産維持費については、赤字につき算定することができないため、計上していない。

- 1 投資・財政計画計上額(A)欄は、直近の料金算定期間内における平均値を記載すること。
- 2 起債償還額が減価償却額を超えるときは、当分の間、その差額を一般管理費のその他の欄に記載して差し支えないこと。
- 3 資産維持費は、将来の更新需要が新設当時と比較し、施工環境の悪化、高機能化(耐震化等)等により増大することが見込まれる場合に、使用者負担の期間的公平等を確保する観点から、実体資本を維持し、サービスを継続していくために必要な費用(増大分に係るもの)を、適正かつ効率的、効果的な中長期の改築(更新)計画に基づいて算定し、計上するもの。そのため、資産維持費(Z)欄は、「水道料金算定要領」(公益社団法人日本水道協会)を参考に、所有している資産の規模、経営環境等の実情に応じ、料金算定に適切に反映すべき費用を記載すること。

# 経営比較分析表（令和5年度決算）

山形県 小国町

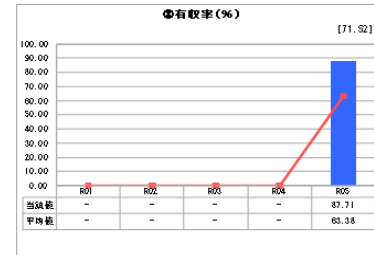
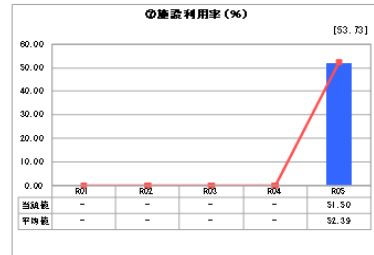
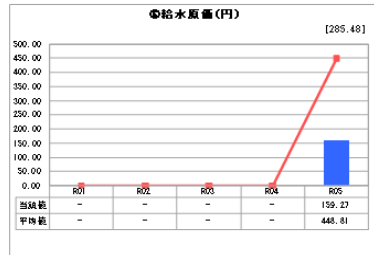
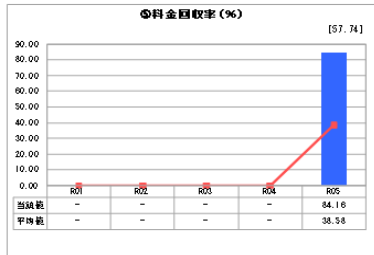
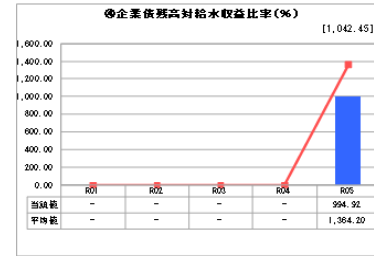
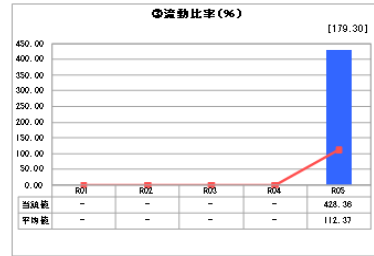
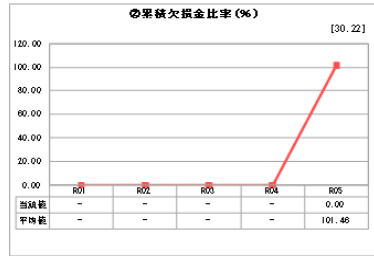
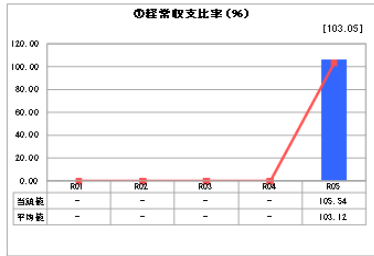
| 業務名       | 業種名         | 事業名    | 類似団区分                          | 管理者の情報 |
|-----------|-------------|--------|--------------------------------|--------|
| 法適用       | 水道事業        | 簡易水道事業 | C4                             | 非設置    |
| 資金不足比率(%) | 自己資本構成比率(%) | 普及率(%) | 1か月20m <sup>3</sup> 当たり家庭料金(円) |        |
| -         | 76.42       | 9.72   | 3,388                          |        |

| 人口(人)     | 面積(km <sup>2</sup> )     | 人口密度(人/km <sup>2</sup> )   |
|-----------|--------------------------|----------------------------|
| 6,737     | 737.56                   | 9.13                       |
| 現在給水人口(人) | 給水区域面積(km <sup>2</sup> ) | 給水人口密度(人/km <sup>2</sup> ) |
| 644       | 1.80                     | 357.78                     |

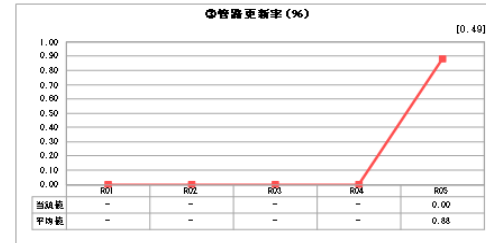
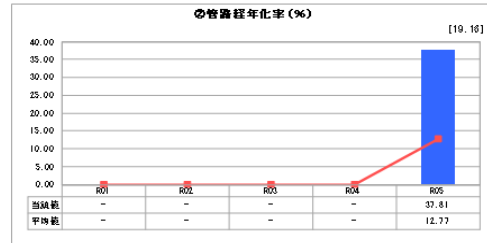
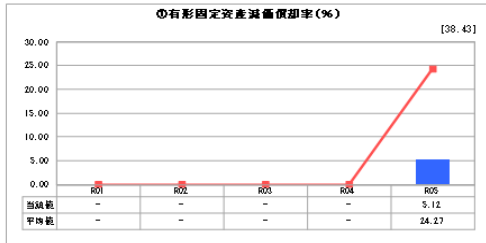
**グラフ凡例**

- 当該団体値（当該値）
- 類似団体平均値（平均値）
- 【】 令和元年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

（収益の分析）  
 経常収支比率は類似団体とほぼ同値となった。また、料金回収率は平均を大幅に上回り、給水原価が平均値を大幅に下回っていることから、整備に係る費用回収は図られている。しかし、料金回収率が100%を下回っていることから、料金改定による収益確保が求められる。  
 （企業債務高の分析）  
 平成29年度以降に施設更新費用の借入を行っているため、企業債務高対給水収益比率が令和4年度から増加に転じている。流動比率が高く、企業債務高が低いことから設備投資が進んでいないため、計画的に更新工事を進める必要がある。  
 （施設利用率の分析）  
 施設利用率は類似団体並だが、50%で低い。計画当初の給水人口1,720人から現在は644人と、町の人口減少と同調し減少し続けていることから、施設利用率の減少の要因と考えられる。今後の施設更新にはダウンサイジングの検討もしなければならない。  
 有収率は平均より高いが、漏水対策を含めて効率的な給水を目指す。  
 （経営の健全性・効率性について）  
 現在は老朽化や耐用年数を経過した設備への更新投資が見込まれるため、活用可能な補助事業や繰入金、起債による財源確保、給水収益向上を目的とした維持管理コストの削減等の経営努力及び料金改定が必要である。

### 2. 老朽化の状況について

現在は漏水修繕や故障機器の修繕等、老朽化施設の維持管理が主要事業となっており、管路更新が進んでおらず、管路経年化率が平均値を大きく超えている。令和5年度に管路更新を実施していないことから、今後計画的な更新を検討すべき時期にさしかかっている。  
 7つある簡易水道のうち4つで法定耐用年数を過ぎている現状を踏まえ、経営面も考慮しながら、計画的な設備更新が必要である。

### 全体総括

現在の経営は、現状維持という面では健全・効率的な経営といえるが、将来的な老朽化を考慮すれば、法定耐用年数を超えたものを更新していくため計画的に更新投資していく必要がある。しかしながら、近年給水区域内の人口が減少傾向であり、大幅な料金収入の増加は見込めないため、今後の経営を維持するための一般会計繰入金を協議したうえで維持管理コストの削減に一層取り組む必要がある。同時にこれまで取り組んできた未収金対策、料金改定の検討も進めていく。  
 また、令和5年度より公営企業会計に移行したことで、経営・財政状況を的確に把握し、今後改定する経営戦略を基に、長期にわたり持続可能な事業展開を目指す。